

Управление по делам образования администрации
Кыштымского городского округа
(Управление по делам образования)

**Муниципальное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 1»
(МОУ «СОШ № 1»)**

ПРИКАЗ

15.10.2021

№ 180

г. Кыштым

**Об утверждении плана мероприятий (дорожной карты)
по внедрению бережливых технологий в МОУ «СОШ №1»
на период 2021-2025 годы**

В целях реализации приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 года № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий (дорожную карту) по внедрению бережливых технологий в МОУ «СОШ №1» на период 2021-2025 годы (приложение 1).

2. При реализации плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в МОУ «СОШ №1» на период 2021-2025 годы руководствоваться целевыми показателями эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа (приложение 2).

3. Ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в МОУ «СОШ №1» Л.С. Ведерниковой обеспечить направление информации о внедрении бережливых технологий в школе ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа (сроки: до 20 июня (первое полугодие) – ежегодно и до 10 декабря (второе полугодие) нарастающим итогом – ежегодно).

4. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор

Н.Г. Каримова

Исп.

Л.С. Ведерникова

Приложение 1

УТВЕРЖДЕНА
приказом МОУ «СОШ №1»
от 15.10.2021 № 180
Директор Н.Г. Каримова

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
по внедрению бережливых технологий в МОУ «СОШ №1» на период 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий								
1.1.	Создание Рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в МОУ «СОШ №1»	октябрь					Утвержден состав рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в школе Определены ответственные сотрудники – кураторы внедрения бережливых технологий	Л.С. Ведерникова
1.2.	Определение услуг/продуктов/направлений деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий		январь-март				Определены услуги /продукты/направления деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий	Каримова Н.Г, члены рабочей группы
1.3.	Проведение подготовительных мероприятий для «вхождения «в проект «Бережливое образование»	ноябрь					Разработаны и изданы приказы, план мероприятий для «вхождения «в проект «Бережливое образование»	Л.С. Ведерникова
1.4.	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	декабрь					Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в МОУ «СОШ №1»	Каримова Н.Г. Ведерникова Л.С. Смирнова Ю.Н.

2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий								
2.1.	Изучение и обобщение практического опыта внедрения бережливых технологий в субъектах РФ	октябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Изучены материалы открытого доступа по теме внедрения бережливых технологий в госуправлении. Взаимодействие с субъектами РФ, в которых успешно внедрены бережливые технологии	Ведерникова Л.С., члены рабочей группы
2.2.	Подготовка методических материалов по реализации проектов совершенствования и применения инструментов бережливого производства	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Разработаны методические рекомендации и презентационные материалы	Ведерникова Л.С., члены рабочей группы
2.3.	Проведение обучения технологиям бережливого производства. Информирование участников рабочих групп о подходах внедрения бережливых технологий.	октябрь	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	Проведено обучение участников рабочих групп.	Ведерникова Л.С.
2.4.	Участие в создании интернет – ресурса «Бережливое образование»	октябрь-ноябрь					Предоставлены материалы для создания и наполнения интернет – ресурса «Бережливое образование»	Смирнова Ю.Н.
3. Мероприятия по внедрению бережливых технологий								
3.1.	Подготовка и представление информации по внедрению бережливых технологий кураторам образовательных организаций	октябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Предоставлена информация по итогам внедрения бережливых технологий	Ведерникова Л.С.
3.2.	Изучение разработанных УПДО показателей эффективности работы ОИВ по оптимизации внутренних процессов	октябрь					Изучен чек лист оценки внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями	Ведерникова Л.С., члены рабочей группы
3.3.	Мероприятия по внедрению	-	январь-	январь-	январь-	январь-	Реализация проектов	Каримова Н.Г.

	бережливых технологий в МОУ «СОШ №1»		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь		Ведерникова Л.С.
3.4.	Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями на основании разработанного УПДО чек-листа.	декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	Подведены промежуточные итоги внедрения бережливых технологий. Предоставлена необходимая информация	Каримова Н.Г. Ведерникова Л.С. Смирнова Ю.Н.
3.5	Распространение опыта внедрения бережливого производства в МОУ «СОШ №1»		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Технологии бережливого производства тиражированы на организации, подведомственные Управлению по делам образования	Каримова Н.Г. Ведерникова Л.С. Смирнова Ю.Н.
3.6	Отчетно-аналитическая информация о внедрении бережливых технологий в МОУ «СОШ №1»	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Организован сбор информации от МОУ «СОШ №1» об уровне и результатах внедрения бережливых технологий	Ведерникова Л.С.
4. Формирование бережливой среды и бережливого мышления обучающихся МОУ «СОШ №1»								
4.1.	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация и другое)	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов	Администрация МОУ «СОШ №1»
4.2.	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у	октябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого	Иванова И.Ю. Устинова Е.Н.

	обучающихся бережливого мышления						мышления	
4.3.	Запуск имитационного обучения на базе МОУ «СОШ №1» («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Запущено имитационное обучение на базе образовательных МОУ «СОШ №1» («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся	Каримова Н.Г. Ведерникова Л.С. Иванова И.Ю. Устинова Е.Н. Смирнова Ю.Н. Швейкина А.В.
4.4.	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности МОУ «СОШ №1»		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности МОУ «СОШ №1»	Каримова Н.Г. Ведерникова Л.С. Иванова И.Ю. Устинова Е.Н. Смирнова Ю.Н. Швейкина А.В.
5. Мероприятия по продвижению, популяризации проекта бережливых технологий								
5.1	Участие в формировании базы лучших практик внедрения бережливых технологий в ОО в КГО Освещение результатов.		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведены итоги внедрения принципов бережливого производства в МОУ «СОШ №1»	Ведерникова Л.С.
5.2	Предоставление материалов для размещения на информационном ресурсе УПДО		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Размещены методические материалы, информация о реализованных практиках бережливого производства в школе	Смирнова Ю.Н.
5.3	Участие в обмене опытом, популяризации реализованных лучших практик, мотивации участников мероприятия		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Принято участие в муниципальных мероприятиях (конкурсы, круглые столы, мастер-классы, открытые лекции и семинары)	Ведерникова Л.С. Устинова Е.Н.
5.4	Проведение опросов (анкетирования) сотрудников школы	декабрь	согласно плану работы				Проведение опросов (анкетирования) населения	Ведерникова Л.С. Бендлина О.В. Нестерова Е.Ю.
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в МОУ «СОШ №1»								
6.1	Участие в формировании реестра проектов,		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Предоставлена информация для реестра проектов, реализованных с	Ведерникова Л.С.

	реализованных с применением технологий бережливого управления						применением технологий бережливого управления	
6.2.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий		январь	январь	январь	январь	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Ведерникова Л.С., члены рабочей группы
6.3	Подготовка аналитического отчета о результатах реализации проекта «Бережливое образование» в МОУ «СОШ №1»		январь	январь	январь	январь	Подготовлен аналитический отчет о результатах реализации проекта «Бережливое образование» в МОУ «СОШ №1»	Ведерникова Л.С.
6.4.	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Каримова Н.Г., члены рабочей группы

**Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий
в системе образования Кыштымского городского округа**

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей				
			2021г	2022г	2023г	2024г	2025г
1	Количество образовательных организаций Кыштымского городского округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
2	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в образовательных организациях Кыштымского городского округа	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
3	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Кыштымского городского округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	единиц (чел)	2	26	50	75	100
4	Доля образовательных организаций Кыштымского городского округа, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования от общего числа образовательных организаций	процентов	-	Не менее 5	Не менее 25	Не менее 40	Не менее 60